



“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL (PTA) 2020

No.	CLAVE	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	ÁREA RESPONSABLE
1	EE1.11.21	Fortalecimiento de los planes y programas educativos existentes, mediante la revisión de su pertinencia y actualización permanente.	Porcentaje de planes y programas académicos actualizados	Plan y/o programa académico actualizado	100%	(NUMERO DE ESPECIALIDADES ACTUALIZADAS/ NUMERO PROGRAMADO) X 100	OFICIO DE AUTORIZACIÓN DE LAS ESPECIALIDADES	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
2	EE1.12.11	Crecimiento de la matrícula de licenciatura.	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	1212	NUMERO DE ESTUDIANTES INSCRITOS DE NUEVO INGRESO RESPECTO AL PERIODO ANTERIOR	OFICIO DE SERVICIOS ESCOLARES	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
3	EE1.12.21	Incremento de la matrícula de posgrado.	Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Estudiante de posgrado inscrito	5%	(ESTUDIANTES DE NUEVO INGRESO INSCRITOS/ESTUDIANTES DEL PERIODO ANTERIOR) X 100	OFICIO DE SERVICIOS ESCOLARES	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
4	EE1.12.41	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	Porcentaje de Estudiantes beneficiados con una beca	Estudiante becado	17%	(NUMERO DE ESTUDIANTES CON BECA/ TOTAL DE ESTUDIANTES) X100	OFICIO DE SERVICIOS ESCOLARES	SERVICIOS ESCOLARES
5	EE1.12.51	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	Número de tutores formados	Tutor formado	65	PROFESORES CAPACITADOS EN TUTORÍAS	OFICIO DEL DEPTO. DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO
6	EE1.12.61	Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal	Estudiantes graduados	38%	DE LA GENERACIÓN DE AGO/DIC 2014 (NUMERO DE EGRESADOS ENTRE AGO_DIC 2018 A ENE_JUN 2020) / (NUMERO DE INGRESO AGO_DIC 2014)	REPORTE DE SEGUIMIENTO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
7	EE1.14.41	Implementación de programas de conservación y mantenimiento de instalaciones, aulas y equipos.	Programa de conservación y mantenimiento de instalaciones, aulas y equipos implementado	Programa implementado	1	PROGRAMA VALIDADO	REGISTRO	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
8	EE1.14.51	Regularización de terrenos de los Institutos Tecnológicos, Unidades y Centros que permitan acreditar su legítima posesión.	Porcentaje de predios regularizados	Predio regularizado	1	REGULARIZACIÓN DE PREDIOS DONADOS	ESCRITURA Y PLANO OFICIAL	PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN
9	ET.15.11	Implementación de un programa de difusión de igualdad de oportunidades en el quehacer del TecNM sin distinción de origen étnico, género, nivel socioeconómico, orientación sexual, condición de discapacidad y etapa del ciclo de vida.	Programa de difusión de igualdad de oportunidades en el quehacer del TecNM sin distinción de origen étnico, género, nivel socioeconómico, orientación sexual, condición de discapacidad y etapa del ciclo de vida implementado	Programa implementado	1	UN PROGRAMA	EVIDENCIAS DE IMPLEMENTACIÓN	COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN
10	ET.15.31	Adecuación de espacios en los Institutos Tecnológicos y Centros para que sean accesibles a personas con discapacidad y consideren la perspectiva de género.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y que tomen en cuenta cuestiones de género	Instituto Tecnológico acondicionado	1	NUMERO DE ESPACIOS CON ACCESO A PERSONAS CON DISCAPACIDAD/NUMERO DE ESPACIOS ADECUADOS	CERTIFICADO DE IGUALDAD LABORAL Y EQUITAD DE GENERO	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
11	EE1.21.31	Incremento de la matrícula de licenciatura en programas acreditados.	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	63%	(NUMERO DE PROGRAMAS ACREDITADOS/ NUMERO DE PROGRAMAS EVALUABLES)	CERTIFICADOS DE ACREDITACIÓN	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
12	EE1.21.32	Incremento de la matrícula de licenciatura en programas acreditados.	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	74%	NUMERO DE ESTUDIANTES INSCRITOS EN PROGRAMAS ACREDITADOS/ MATRICULA DE LICENCIATURA	OFICIO SERVICIOS ESCOLARES	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
13	EE1.21.51	Incremento de la matrícula de posgrado en programas registrados en el Programa	Porcentaje de estudiantes de posgrado inscritos en programas reconocidos en el Programa	Estudiante de posgrado inscrito	100%	NUMERO DE ESTUDIANTES INSCRITOS EN PROGRAMAS	OFICIO SERVICIOS ESCOLARES	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

		Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT	Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC)			RECONOCIDOS / MATRICULA DE POSGRADO		INVESTIGACIÓN
14	EE1.21.61	Apertura de nuevos programas de posgrado que sean pertinentes a las necesidades regionales y nacionales, que cumplan con los criterios del PNPC, enfocados hacia la competencia internacional y al desarrollo tecnológico.	Número de nuevos programas de posgrado autorizados	Programa de posgrado autorizado	1	NUEVO PROGRAMA DE POSTGRADO	OFICIO DE AUTORIZACIÓN	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
15	EE1.21.71	Incorporación de programas educativos de posgrado al PNPC.	Porcentaje de programas de posgrado inscritos en programas reconocidos en el Programa Nacional	Programa de posgrado acreditado	100%	PROGRAMA RECONOCIDO	CERTIFICADO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
16	EE1.21.81	Fomento a la creación de posgrados especiales, interinstitucionales y multisedes, con la industria, en diferentes modalidades educativas.	Número de nuevos programas de posgrado especiales, interinstitucionales y/o multisedes autorizados	Programa de posgrado especial, interinstitucionales y/o multisede autorizado	1	NUEVO PROGRAMA DE POSTGRADO	OFICIO DE AUTORIZACIÓN	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
17	EE1.21.91	Evaluación de la pertinencia de la oferta educativa de posgrado de conformidad con los requerimientos regionales y nacionales favoreciendo el desarrollo tecnológico.	Estudio de la pertinencia de la oferta educativa de posgrado realizado	Estudio realizado	1	ESTUDIO DE PERTINENCIA	DOCUMENTO PUBLICADO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
18	EE1.22.11	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización y desarrollo del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	120	NUMERO DE ACADÉMICOS CAPACITADOS	REGISTRO DE DOCENTES CAPACITADOS DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO
19	EE1.22.21	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	Porcentaje de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	45%	(DOCENTES CON POSTGRADO/ (TOTAL DE DOCENTES)	REGISTRO DE DOCENTES CAPACITADOS DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO
20	EE1.22.31	Ampliación del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable.	Porcentaje de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	100%	DOCENTES RECONOCIDOS	REGISTRO DE CONSTANCIAS	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO Y DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
21	EE1.22.41	Actualización de la planta académica con competencias digitales.	Porcentaje de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	100%	DOCENTES COMPETENTES	REPORTE DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO
22	EE1.23.11	Incorporación y uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Porcentaje de académicos que incorporan TICs en su práctica docente	Académico que incorpora TICs en su práctica docente	100%	DOCENTES CON USO DE TICs	REPORTE DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO
23	EE1.23.21	Diseño de cursos de capacitación sobre el uso de nuevas tecnologías en la práctica educativa.	Número de académicos capacitados sobre uso de nuevas tecnologías en la práctica docente	Académico capacitado	30	ACADÉMICOS CAPACITADOS	REGISTRO DE CONSTANCIAS	DESARROLLO ACADÉMICO
24	EE1.23.31	Utilización de las TICs para la formación de personal académico, directivo y de apoyo y asistencia a la educación.	Número de académicos, directivos y de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación a distancia	Personal capacitado a distancia	100	PERSONAL CAPACITADO	REGISTRO DE CONSTANCIAS	DESARROLLO ACADÉMICO
25	EE1.23.41	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del TecNM	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	2	NUMERO DE CÉLULAS CREADAS	REGISTRO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
26	EE1.23.51	Incorporación de métodos innovadores de enseñanza-aprendizaje en planes y programas educativos, incorporando la educación no formal.	Porcentaje de planes y programas educativos que incorporan métodos innovadores de enseñanza-aprendizaje	Planes y programas con métodos innovadores	100%	PLANES Y PROGRAMAS	OFICIO DEPTO. DE DESARROLLO ACADÉMICO	DESARROLLO ACADÉMICO





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

27	EE1.24.21	Fomento de la participación de académicos y estudiantes en convocatorias académicas y de investigación en el ámbito internacional.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Académico y estudiante participante	13	PARTICIPANTES	REGISTRO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
28	EE1.24.31	Impulso a la planta académica hacia el dominio de una segunda lengua.	Porcentaje de académicos con nivel avanzado de una segunda lengua	Académico bilingüe	2%	(DOCENTES QUE ACREDITAN INGLÉS EN UN MARCO DE REFERENCIA INTERNACIONAL) / (TOTAL DE DOCENTES) X100	REPORTE DE LA COORDINACIÓN DE LENGUAS EXTRAJERAS	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
29	EE1.24.41	Fomento a los estudiantes para el aprendizaje de una segunda lengua.	Porcentaje de Estudiantes con nivel avanzado de una segunda lengua	Estudiante bilingüe	25%	(ESTUDIANTES QUE ACREDITAN INGLÉS EN UN MARCO DE REFERENCIA INTERNACIONAL) / (EL TOTAL DE ESTUDIANTES) X 100	REPORTE DE LA COORDINACIÓN DE LENGUAS EXTRAJERAS	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
30	EE1.24.51	Movilidad de académicos a nivel nacional e internacional.	Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Académico participante	2	ACADÉMICOS QUE PARTICIPA	CARTAS DE ACEPTACIÓN Y REPORTE DE ACTIVIDADES	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
31	EE1.2.4.61	Movilidad de estudiantes a nivel nacional e internacional.	Número de estudiantes que participan en programas de movilidad nacional e internacional	Estudiante participante	30	ESTUDIANTES EN MOVILIDAD	CARTA DE ACEPTACIÓN E INFORME DE ACTIVIDADES	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
32	EE1.31.11	Participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades deportivas y recreativas	Estudiante participante	38%	(NUMERO DE ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN/ TOTAL DE ESTUDIANTES) X 100	REPORTE DE EXTRAESCOLARES BASADO REGISTROS DE ASISTENCIAS Y NOTAS INFORMATIVAS	EXTRAESCOLARES
33	EE1.31.21	Incorporación y formación de promotores y entrenadores deportivos.	Número de nuevos promotores y entrenadores deportivos	Promotor y entrenador deportivo	3	PROMOTORES INCORPORADOS Y CAPACITADOS	REGISTRO DE PROMOTORES Y ENTRENADORES	EXTRAESCOLARES
34	EE1.31.31	Colaboración con instituciones locales y nacionales para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.	Número de convenios de colaboración para actividades deportivas y recreativas realizados	Convenio de colaboración realizado	3	CONVENIOS	DOCUMENTO FIRMADO	EXTRAESCOLARES
35	EE1.31.41	Identificación de atletas de alto rendimiento para canalizarlos a las instancias correspondientes.	Número de atletas de alto rendimiento canalizados a las instancias correspondientes	Atleta de alto rendimiento canalizado	25	ATLETAS CANALIZADOS	CARTA DE ACEPTACIÓN	EXTRAESCOLARES
36	EE1.31.51	Fomento de la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud, con especial referencia a la medicina preventiva.	Programa de Fomento a la cultura integral de la nutrición y el cuidado de la salud en operación	Programa en operación	1	PROGRAMA	NOTAS INFORMATIVAS Y LISTAS DE REGISTRO	SERVICIOS ESCOLARES
37	EE1.31.61	Fortalecimiento de la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades deportivas y recreativas renovadas	Instalaciones renovadas	100%	INSTALACIONES DEPORTIVAS	REPORTE	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
38	EE1.32.11	Participación de estudiantes en actividades culturales, artísticas y cívicas en diferentes disciplinas y ámbitos.	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades culturales y cívicas	Estudiante participante	32%	(NUMERO DE ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN/ TOTAL DE ESTUDIANTES) X 100	REPORTE DE EXTRAESCOLARES BASADO REGISTROS DE ASISTENCIAS Y NOTAS INFORMATIVAS	EXTRAESCOLARES
39	EE1.32.21	Realización y difusión de eventos culturales, artísticos y cívicos.	Número de eventos culturales y cívicos realizados	Eventos realizados	35	EVENTOS	REGISTROS DE ASISTENCIAS A LOS EVENTOS, PROGRAMA Y PUBLICACIONES	EXTRAESCOLARES
40	EE1.32.31	Impulso, difusión y preservación del patrimonio cultural y de obra editorial de los Institutos Tecnológicos y Centros.	Número de programas de difusión y preservación del patrimonio cultural y de obra editorial implementados	Programa implementado	1	PROGRAMA	PUBLICACIONES	COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN
41	EE1.32.41	Promoción de círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.	Número de círculos de lectura en operación	Círculo de lectura en operación	2	CÍRCULOS	RUBRICA Y REGISTRO DE ASISTENCIA	CENTRO DE INFORMACIÓN





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

42	EE1.32.61	Incorporación y formación de promotores e instructores culturales y cívicos.	Número de nuevos promotores e instructores culturales y cívicos formados o incorporados	Promotores e instructores formados o incorporados	2	NUEVOS PROMOTORES	REGISTRO DE PROMOTORES	EXTRAESCOLARES
43	EE1.32.71	Colaboración con instituciones regionales y nacionales, que fortalezcan la difusión de actividades culturales y cívicas en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Número de convenios de colaboración con instituciones locales y nacionales, para potenciar la participación de estudiantes en actividades culturales y cívicas realizados	Convenio realizado	1	CONVENIOS	ACTA	EXTRAESCOLARES
44	EE1.32.81	Fortalecimiento de la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales y cívicas.	Número de espacios para el desarrollo de actividades culturales y cívicas renovados	Espacios renovados	8	ESPACIOS RENOVADOS	REPORTE DE ACTIVIDADES	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
45	EE1.33.11	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	Instituto Tecnológico o Centro con comisión instalada y en operación	100%	ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN DE SEGURIDAD E HIGIENE EN EL TRABAJO	REPORTE DE ACTIVIDADES	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
46	EE1.33.21	Fortalecimiento de la cultura de prevención del delito, la violencia, la adicción a las drogas y situaciones de emergencia y de desastres.	Número de programas de fortalecimiento de la cultura de prevención del delito, la violencia y la adicción a las drogas implementados	Programa implementado	1	PROGRAMA	OFICIO DE SERVICIOS ESCOLARES	SERVICIOS ESCOLARES
47	ET.34.21	Difusión del código de conducta del TecNM entre su comunidad.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	Instituto Tecnológico o Centro con código de conducta difundido	1	CÓDIGO DE CONDUCTA	PUBLICACIONES Y DIVULGACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
48	ET.34.31	Fomento en la comunidad del TecNM de estilos de vida saludables, respeto a los derechos humanos, la igualdad entre los géneros, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que llevaron a cabo acciones entre estudiantes de vida saludables, respeto a los derechos humanos, la igualdad entre los géneros, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural	Instituto Tecnológico o Centro con acciones efectuadas	100%	PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES NUEVO INGRESO	REGISTROS DE ASISTENCIAS A LOS EVENTOS Y PUBLICACIONES	SERVICIOS ESCOLARES
49	EE2.41.11	Participación de estudiantes y académicos en congresos, foros científicos, eventos divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.	Número de estudiantes participantes en foros científicos y de investigación	Estudiante participante	22	ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN	CONSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
50	EE2.41.12		Número de académicos participantes en foros científicos y de investigación	Académico participante	30	DOCENTES QUE PARTICIPAN	CONSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN Y PONECIAS	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
51	EE2.41.21	Impulso a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.	Número de académicos registrados en el SNI	Académico registrado en el SNI	2	ACADÉMICO RECONOCIDO EN EL SIN	RECONOCIMIENTO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
52	EE2.41.22		Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	Académico en el SNI con nivel incrementado	100%	ACADÉMICO RECONOCIDO EN EL SIN	OFICIO DE REGISTRO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
53	EE2.41.31	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Cuerpos académicos en operación	6	CUERPOS ACADÉMICOS CREADOS	RECONOCIMIENTO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADOS E INVESTIGACIÓN
54	EE2.41.41	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	10	ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN	REGISTRO DE PARTICIPACIÓN	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

55	EE2.42.11	Impulso al desarrollo y financiamiento de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, relacionados con: alimentación y agroindustria; agua; energías alternas y/o renovables; sostenibilidad y sustentabilidad; transporte multimodal; telecomunicaciones, tecnologías avanzadas y biomedicina.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Proyecto de investigación financiado	4	PROYECTOS FINANCIADOS	CARTA DE AUTORIZACIÓN	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO
56	EE2.42.12	Impulso al desarrollo y financiamiento de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, relacionados con: alimentación y agroindustria; agua; energías alternas y/o renovables; sostenibilidad y sustentabilidad; transporte multimodal; telecomunicaciones, tecnologías avanzadas y biomedicina.	Porcentaje de proyectos de investigación dirigidos a temas de: alimentación y agroindustria; agua; energías alternas y/o renovables; sostenibilidad y sustentabilidad; transporte multimodal; telecomunicaciones, tecnologías avanzadas y biomedicina	Proyecto de investigación dirigido a temas específicos	1	PROYECTO DIRIGIDO A UN TEMA ESPECIFICO	CARTA DE AUTORIZACIÓN	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADOS E INVESTIGACIÓN
57	EE2.42.21	Establecimiento de alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Alianza realizada	1	ALIANZA	DOCUMENTO COMPROBATORIO	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
58	EE2.42.31	Participación de académicos en redes de investigación, científica y tecnológica.	Número de académicos que participan redes de investigación, científica y tecnológica	Académico participante	3	PARTICIPACIÓN DE DOCENTES EN REDES DE INVESTIGACIÓN	CONSTANCIA	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADOS E INVESTIGACIÓN
59	EE2.42.41	Participación de académicos en convocatorias del CONACyT y de otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de académicos participantes en convocatorias del CONACyT y de otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación	Académico participante	3	ACADÉMICOS	REGISTRO DEL PROYECTO	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADOS E INVESTIGACIÓN
60	EE2.42.51	Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	Estudiante de posgrado participante	6	ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN	PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
61	EE2.42.61	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas.	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	Artículos de investigación publicados	8	ARTÍCULOS PUBLICADOS	PUBLICACIONES	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
62	EE2.43.11	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Convenio realizado	1	CONVENIO	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
63	EE2.43.21	Participación, en su caso, en convocatorias del Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT.	Número de Institutos Tecnológicos y Centros que participan en el Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT	Instituto Tecnológico o Centro participante	1	INSTITUCIÓN	CARTA DE ACEPTACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
64	EE2.43.31	Promoción de la certificación de laboratorios con estándares nacionales e internacionales.	Número de laboratorios certificados	Laboratorio certificado	4	PRUEBAS CERTIFICADAS	CERTIFICADOS	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
65	ET.44.11	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Proyecto de investigación focalizado	3	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	CONSTANCIAS Y/O REGISTRO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
66	ET.44.21	Incorporación de proyectos de inclusión e igualdad en los eventos académicos.	Número de proyectos de inclusión e igualdad presentados en eventos académicos	Proyecto de inclusión e igualdad presentado	3	PROYECTOS DE INCLUSIÓN	CONSTANCIAS Y/O REGISTRO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

67	ET.44.31	Incorporación de proyectos de sustentabilidad en los eventos nacionales de investigación e innovación educativa.	Número de proyectos de sustentabilidad presentados en eventos de innovación educativa	Proyecto de sustentabilidad presentado	8	PROYECTOS DE SUSTENTABILIDAD	CONSTANCIA Y/O REGISTRO	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
68	EE2.51.11	Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que cuentan con Consejos de vinculación en operación	Instituto Tecnológico o Centros que cuenta con Consejo de vinculación en operación	100%	CONCEJO DE VINCULACIÓN	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
69	EE2.51.31	Vinculación y cooperación entre Institutos Tecnológicos y Centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de convenios de vinculación entre Institutos Tecnológicos y Centros realizado	Convenio de vinculación intraTecNM realizado	1	CONVENIO	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
70	EE2.51.41	Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos Tecnológicos y Centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de convenios de vinculación de los Institutos Tecnológicos y Centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales realizado	Convenio de vinculación interTecNM realizado	1	CONVENIO	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
71	EE2.51.51	Impulso a la celebración de convenios con los sectores público, social y privado.	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado realizado	Convenio o contrato de vinculación realizado	10	CONVENIOS	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
72	EE2.51.61	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Estudiante participante	450	ESTUDIANTES	OFICIO DEL DEPTO. DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
73	EE2.52.11	Promoción de la protección de la propiedad intelectual.	Número de registros de propiedad intelectual	Propiedad intelectual registrada	1	REGISTRO DE PROPIEDAD INTELECTUAL	DOCUMENTO	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
74	EE2.52.31	Celebración de convenios o contratos con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia de registro y protección de la propiedad intelectual.	Número de convenios o contratos con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Convenio o contrato realizado	1	CONVENIO	ACTA DE INSTALACIÓN Y MINUTA DE LA REUNIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
75	EE2.52.41	Difusión de las patentes derivadas de la investigación científica y tecnológica.	Número de programas de difusión de productos generados en la investigación científica y tecnológica en operación	Programa en operación	1	PROGRAMA	PUBLICACIONES	DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
76	EE2.53.11	Promoción de la cultura emprendedora y de innovación en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Programa de promoción de la cultura emprendedora y la innovación en operación	Programa en operación	1	PROGRAMA	REGISTRO	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
77	EE2.53.21	Fortalecimiento de la incubación de empresas en los Institutos Tecnológicos y Centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas incubadas	Empresa incubada	3	EMPRESAS INCUBADAS	ACTA DE ACUERDOS	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
78	EE2.53.31	Establecimiento de mecanismos institucionales para facilitar la incorporación de estudiantes y egresados al mercado laboral.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Egresado incorporado al mercado laboral	100%	ESTUDIANTES INCORPORADOS	ANÁLISIS DE SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
79	EE2.53.41	Fortalecimiento del Modelo de Talento Emprendedor.	Número de estudiantes participantes en el Modelo de Talento Emprendedor	Estudiante participante	110	ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL MTE	LISTAS VALIDADAS	DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS
80	ET.54.11	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	5	PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO	OFICIO DEL DEPTO. DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
81	ET.54.21	Generación de productos derivados de la vinculación con enfoque sostenible y sustentable.	Número de proyectos de vinculación con enfoque sostenible y sustentable	Proyecto de vinculación focalizado	5	PROYECTOS DE VINCULACIÓN	OFICIO DEL DEPTO. DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN
82	ET.54.31	Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad.	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión igualdad	Estudiante de servicio social participante	5	ESTUDIANTES	REGISTRO DE ASISTENCIA EN LOS EVENTOS	GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

83	EE3.62.21	Implementación de una estrategia institucional de comunicación.	Estrategia institucional de comunicación implementada	Estrategia implementada	1	PROGRAMA	PUBLICACIONES	COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN
84	EE3.62.31	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	Instituto Tecnológico certificado	100%	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN	CERTIFICADO	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
85	EE3.62.32	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	Instituto Tecnológico certificado	100%	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN	CERTIFICADO	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
86	EE3.62.33	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	Instituto Tecnológico certificado	100%	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN	CERTIFICADO	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
87	EE3.62.34	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan modelo de equidad de género certificado	Instituto Tecnológico certificado	100%	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN	CERTIFICADO	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
88	EE3.62.35	Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	Instituto Tecnológico certificado	100%	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN	CERTIFICADO	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
89	EE3.62.41	Fortalecimiento los programas de inducción, capacitación y desarrollo de directivos.	Porcentaje de directivos que recibieron al menos cuarenta horas de capacitación al año	Directivo capacitado	100%	CAPACITACIÓN DE DIRECTIVOS	OFICIO DEL DEPTO. DE RECURSOS HUMANOS	RECURSOS HUMANOS
90	EE3.62.51	Impulso los programas de capacitación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación.	Porcentaje de personas de apoyo y asistencia a la educación que recibieron al menos cuarenta horas de capacitación al año	Personal de apoyo y asistencia a la educación capacitado	90%	CAPACITACIÓN A PERSONAL DE APOYO Y ASISTENCIA A LA EDUCACIÓN	OFICIO DEL DEPTO. DE RECURSOS HUMANOS	RECURSOS HUMANOS
91	EE3.62.61	Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	3	SISTEMAS DE INFORMACIÓN	REPORTE DEL DEPTO. DE CENTRO DE COMPUTO	CENTRO DE COMPUTO
92	EE3.63.11	Gestión de mayor financiamiento federal para el TecNM.	Incremento del presupuesto del TecNM gestionado	Incremento presupuestal gestionado	1	GESTIÓN DE FONDOS FEDERALES	CONSTANCIA	PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN
93	EE3.63.31	Optimización del ejercicio del presupuesto y de los recursos propios, mediante una supervisión permanente y puesta en marcha de mejores sistemas de control	Porcentaje de los recursos presupuestales y propios optimizados y controlados	Recursos presupuestales y propios controlados	100%	ESTADOS FINANCIEROS	REPORTE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS	RECURSOS FINANCIEROS
94	EE3.64.42	Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros con informes de gestión y de rendición de cuentas presentado	Instituto Tecnológico o Centro con informe presentado	100%	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	PUBLICACIÓN	SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN
95	ET.65.11	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Instituto Tecnológico o Centro con programa en operación	100%	PROGRAMA EN OPERACIÓN	PUBLICACIONES	RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES
96	ET.65.21	Promover en los Institutos Tecnológicos la utilización de energías renovables y el cuidado del medio ambiente.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros que cuentan con un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación	Instituto Tecnológico o Centro con programa en operación	100%	PROGRAMA DE ENERGÍAS LIMPIAS	REPORTE DE RESULTADOS	MANTENIMIENTO DE EQUIPO





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

EJE ESTRATÉGICO:

NUMERO DE CLAVE (EE.OLA.PI) = (EJE ESTRATÉGICO+ 1,2 o 3) . (OBJETIVO + LÍNEA DE ACCIÓN) . (PROYECTO + INDICADOR)

EJE TRANSVERSAL:

NUMERO DE CLAVE (ET. LA) = EJE TRANSVERSAL . LÍNEA DE ACCIÓN TRANSVERSAL

DESCRIPCIÓN DE CLAVES

I.- FORMACIÓN DEL NUMERO DE CLAVE = (EJE ESTRATÉGICO+ 1,2 o 3) . (OBJETIVO + LÍNEA DE ACCIÓN) . (PROYECTO + INDICADOR)

EJE ESTRATÉGICO

EE1: Cobertura educativa, calidad y formación integral.

EE2: Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

EE3: Efectividad organizacional.

LÍNEA DE ACCIÓN

OBJETIVO 1: Ampliar la cobertura con un enfoque de pertinencia y equidad a fin de satisfacer la demanda en educación superior.

11: Ampliar y diversificar la oferta educativa dando prioridad a las regiones con menor índice de cobertura.

12: Incrementar la atención a la demanda en educación superior tecnológica fortaleciendo los programas de becas y tutorías para asegurar el ingreso, permanencia y egreso de estudiantes.

13: Fortalecimiento de la modalidad de educación no escolarizada -a distancia y mixta-

14: Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los Institutos Tecnológicos.

OBJETIVO 2: Fortalecer la calidad de la oferta educativa a fin de contar con profesionistas mejor preparados y que tengan las herramientas necesarias para construir una trayectoria profesional exitosa.

21: Mejorar la evaluación, pertinencia y reconocimiento nacional e internacional de los programas académicos de licenciatura y posgrado.

22: Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

23: Promover el uso de las tecnologías de Información y comunicación en los servicios educativos.

24: Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

OBJETIVO 3: Impulsar la formación integral de los estudiantes a fin contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

31: Incrementar el número de estudiantes que participen en actividades deportivas y recreativas.

32: Incrementar el número de estudiantes que participen en actividades culturales, artísticas y cívicas.

33: Fomentar la cultura del desarrollo humano, la prevención, la seguridad y la solidaridad.

OBJETIVO 4: Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

41: Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico.

42: Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

43: Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.

OBJETIVO 5: Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

51: Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

52: Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.

53: Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.

OBJETIVO 6: Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

61: Renovar el marco jurídico-normativo del TecNM.

62: Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

63: Diseñar mecanismos que permitan el financiamiento suficiente.

64: Fortalecer mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.





“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

II.- FORMACIÓN DEL NUMERO DE CLAVE = EJE TRANSVERSAL . LÍNEA DE ACCIÓN TRANSVERSAL.

EJE ESTRATÉGICO TRANSVERSAL

ET: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

LÍNEA DE ACCIÓN TRANSVERSAL

- 15: Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.
- 25: Incorporar como parte de la calidad educativa los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.
- 34: Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.
- 44: Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.
- 54: Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.
- 65: Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de efectividad organizacional.

NELSON AMARO ARIAS
JEFE DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN
Y PRESUPUESTACIÓN.

VO. BO.
GREGORIO ALVAREZ DE LA FUENTE
SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

